



Jaarverslag 2025 voor de deelnemers

Pensioenfonds UZ Gent – UGent OFF

Kanton UZ Gent

Pensioenfonds UZ Gent – UGent OFF



Pensioenfonds UZ Gent – UGent OFF

C. Heymanslaan 10, 9000 Gent

Ondernemingsnummer 0457.319.564

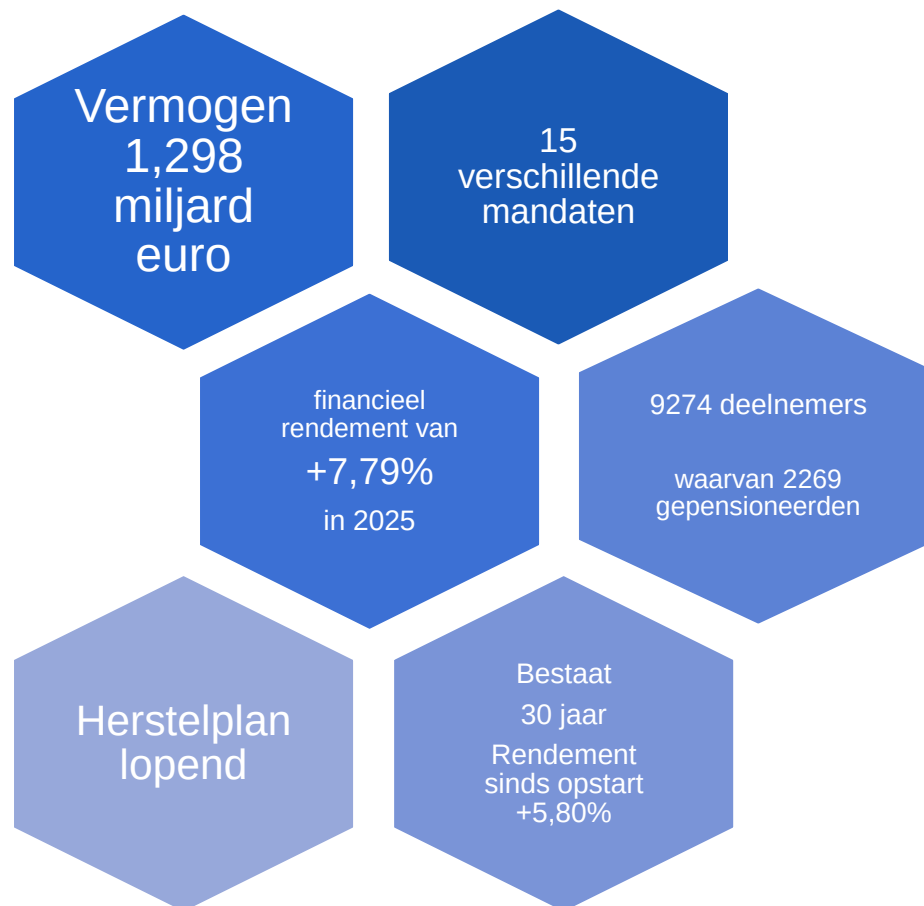
FSMA 50483

Inhoudsopgave

- ▶ Kerncijfers 2025
- ▶ Voorwoord
- ▶ Doel van het Pensioenfonds
- ▶ De beleggingsportefeuille
 - ▶ Waarde en evolutie
 - ▶ Rendementen
 - ▶ Herstelplan
 - ▶ Samenstelling
 - ▶ Vermogensbeheerders
- ▶ Deelnemers
 - ▶ Evolutie
 - ▶ Samenstelling
- ▶ Bestuursorganen



Kerncijfers 31.12.2025





Voorwoord

Beste deelnemer aan het Pensioenfonds UZ Gent – UGent OFP, Kanton UZ Gent

Beste lezer

De financiële markten kenden de voorbije jaren een zeer volatiele evolutie, zo ook in 2025. Mede dankzij een verder zakkende rente en een stabiele lagere inflatie, slaagde het pensioenfonds er in een rendement van + 7,79% te halen in 2025. Voor Kanton UZ Gent is dit het 3^e jaar op rij met positieve resultaten: het behaalde in 2023 een rendement van +12,25% en ook in 2024 kon het een mooi positief jaarrendement van +11,75% voorleggen. Daarmee houdt het Kanton UZ Gent zich aan het herstelplan en dit zonder de bijdragende onderneming UZ Gent extra financieel te belasten. Het is belangrijk te vermelden dat het rendement van de beleggingsportefeuille geen impact heeft op de hoogte van de pensioenen. De pensioenhervormingen van de regering De Wever zullen wel impact hebben op de toekomstige pensioenbedragen en dit zien we al weerspiegeld worden in onze aan te houden voorzieningen. Ook in 2026 zien we veel volatiliteit op de financiële markten, vooral ingevolge het conflict tussen Amerika en Iran. Kanton UZ Gent houdt vast aan de lange termijn investeringsstrategie, wat in het verleden al meerdere malen zijn nut heeft bewezen.

Ik wens u allen een goede gezondheid toe.

Prof. dr. Anne De Paepe, Voorzitter Pensioenfonds UZ Gent – UGent OFP, Kanton UZ Gent

Doel van het Pensioenfonds

Kanton UZ Gent

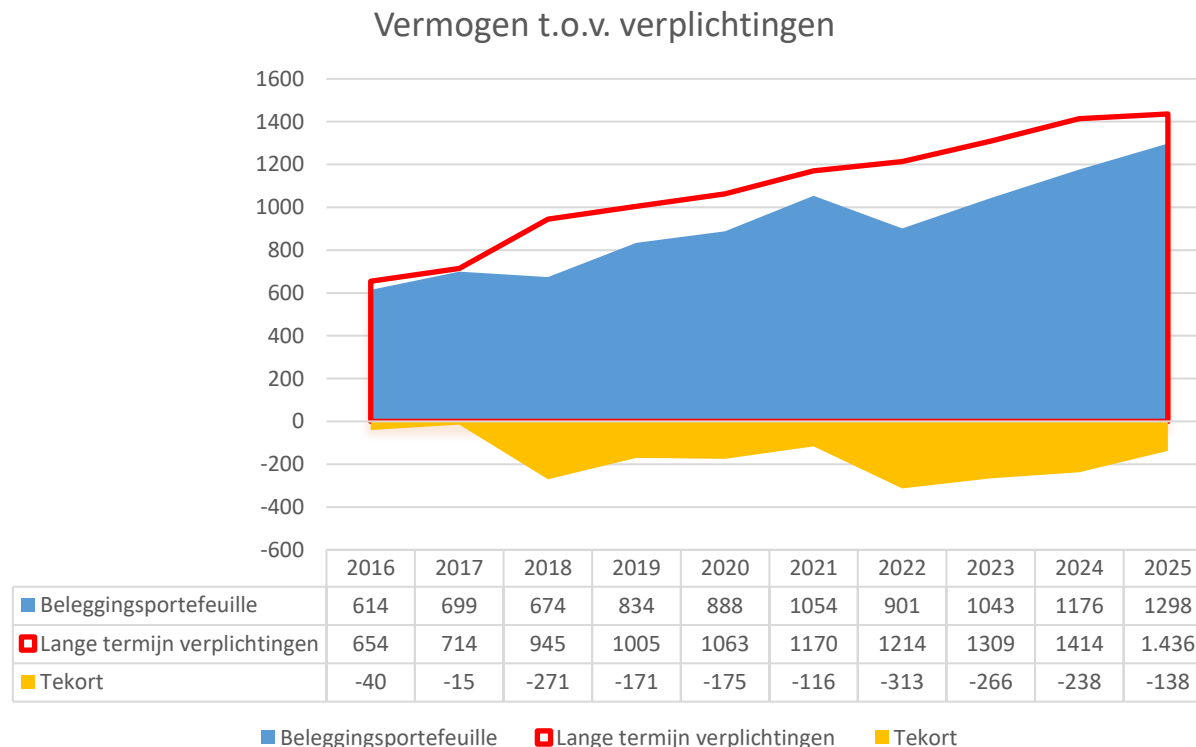
- ▶ Opgericht in 1995 - in 2025 bestaat het Kanton UZ Gent 30 jaar.
- ▶ Doel: financiële middelen opbouwen voor de financiering van de pensioenen van de statutair benoemde en stagedoende personeelsleden van het UZ Gent.
 - ▶ zowel de rust- en overlevingspensioenen als de vervroegde pensioenen om medische redenen.
- ▶ Werking:
 - ▶ Kanton UZ Gent ontvangt financiële middelen van het UZ Gent.
 - ▶ Deze middelen worden belegd om zo een reserve op te bouwen die zou moeten volstaan voor de betaling van de pensioenen.
 - ▶ De wettelijke pensioenen worden berekend en betaald via de Federale Pensioendienst.
 - ▶ Kanton UZ Gent stort de bedragen die nodig zijn voor de betaling van deze wettelijke pensioenen aan de Federale Pensioendienst.
 - ▶ Kanton UZ Gent voldoet aan alle wettelijke verplichtingen die de Belgische regelgever oplegt aan Instellingen voor BedrijfsPensioenverplichtingen, waaronder alle controle- en rapporteringsverplichtingen.

De beleggingsportefeuille

Waarde en evolutie

Eind 2025 bedroeg de totale waarde van de beleggingsportefeuille 1.298 miljoen euro.

De beleggingsportefeuille is in 2025 gestegen met € 122 miljoen. Dit is, naast de € 58 miljoen inbreng van UZ Gent, te danken aan de goede beleggingsresultaten.



De beleggingsportefeuille

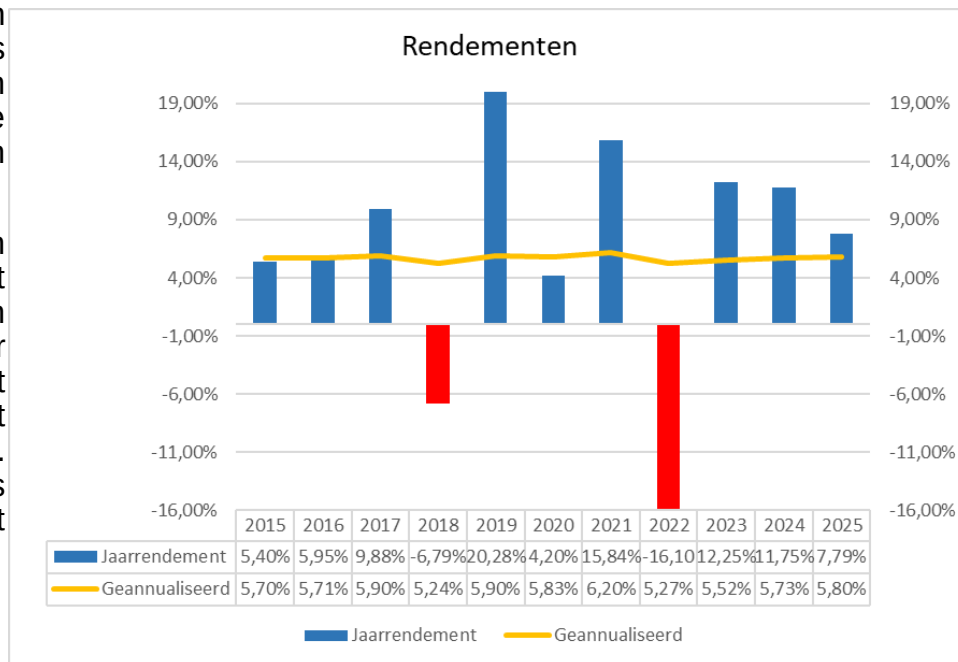
Rendementen

De rendementen op de beleggingsportefeuille fluctueren logischerwijs mee met de evoluties op de financiële markten.

Zo wisselen jaren met zeer hoge rendementen, zoals het recordjaar 2019 met een rendement van 20,3%, af met jaren met meer gematigde en helaas ook negatieve rendementen. Zo is 2022 met een rendement van -16,11% het 2^{de} meest negatieve jaar voor het fonds (2008 was het historisch dieptepunt met een rendement van -31,9%).

Hoewel deze jaarlijkse rendementen goed worden opgevolgd, mag men niet uit het oog verliezen dat het fonds een zeer lange termijn beleggingshorizon heeft. Het geannualiseerd rendement over 30 jaar (sinds de start van het fonds in 1995) varieert lichtjes doorheen de jaren en bedraagt 5,80%. Dit toont de robuustheid van de beleggingsportefeuille. Daarmee overtreft Kanton UZ Gent ruimschoots het door de FSMA vooropgestelde doelrendement van 5,3%.

NB: Het rendement van de beleggingsportefeuille heeft geen invloed op de hoogte van de pensioenen.



De beleggingsportefeuille

Herstelplan

Het Pensioenfonds – Kanton UZ Gent heeft sinds 2008 een door het FSMA goedgekeurd herstelplan lopen. Dit herstelplan kwam er omdat er in 2008 een tekort aan netto-activa was ten opzichte van de technische voorzieningen, en dit zowel op korte als op lange termijn. Het doel van dit herstelplan is te komen tot een financieel evenwicht, zodat het Pensioenfonds over voldoende middelen beschikt om alle pensioenverplichtingen op lange termijn te kunnen voldoen. Het herstelplan werd in 2014 en 2018 geactualiseerd. Het Pensioenfonds heeft momenteel wel een overschot aan netto-activa ten aanzien van de korte termijn technische voorzieningen.

In 2024 werd een financiële studie uitgevoerd om na te gaan of de beleggingsportefeuille nog in lijn is met de noden van het Pensioenfonds. Rekening houdend met de evoluties in de financiële markten blijkt uit deze studie dat het Pensioenfonds tegen 2038 tot een volledige dekking van de verplichtingen zou komen. Dit is uiteraard goed nieuws. Niettemin blijft het Pensioenfonds op regelmatige basis in contact met de overheid over de mogelijkheid om extra middelen te krijgen.



De beleggingsportefeuille

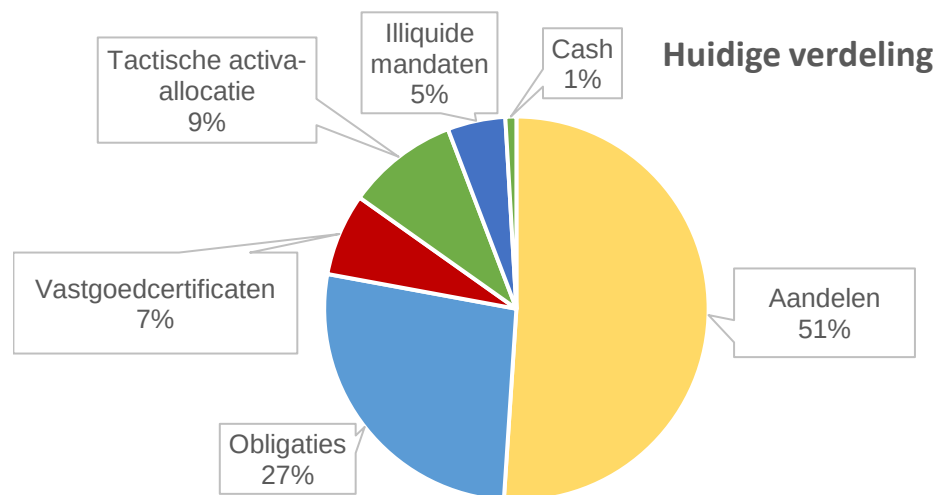
Samenstelling

De beleggingsportefeuille van Kanton UZ Gent is gediversifieerd. Dit wil zeggen dat er wordt geïnvesteerd in een mix aan beleggingsinstrumenten. Deze mix heet de strategische activa-allocatie.

De strategische activa-allocatie wordt gedefinieerd aan de hand van een wetenschappelijk onderbouwde studie. De studie bepaalt wat de ideale mix is om het rendement te genereren dat Kanton UZ Gent nodig heeft om de pensioenverplichtingen te kunnen financieren.

Het Pensioenfonds belegt in aandelen, obligaties, vastgoedcertificaten een gemengd mandaat, de zgn. tactische activa-allocatie, waar zowel in aandelen als in obligaties wordt belegd en ook in illiquide mandaten, die m.a.w. niet genoteerd zijn op de financiële markten. Van de strategische activa-allocatie kan worden afgeweken binnen bepaalde grenzen.

De verdeling van de portefeuille over aandelen, obligaties, vastgoedcertificaten, het gemengd mandaat en de illiquide beleggingen ziet er eind 2025 als volgt uit:



De beleggingsportefeuille

Vermogensbeheerders

Voor het beheer van de beleggingsportefeuille zijn 15 gespecialiseerde mandaten gedefinieerd. Voor elk mandaat is een vermogensbeheerder aangesteld.

4 obligatiemandaten:

- ▶ voor overheidsobligaties uit de Eurozone: Vanguard;
- ▶ voor Europese bedrijfsobligaties: Degroof Petercam AM (DPAM);
- ▶ voor obligaties uit de opkomende markten: Goldman Sachs AM;
- ▶ voor alternatieve obligaties: PIMCO

6 aandelenmandaten:

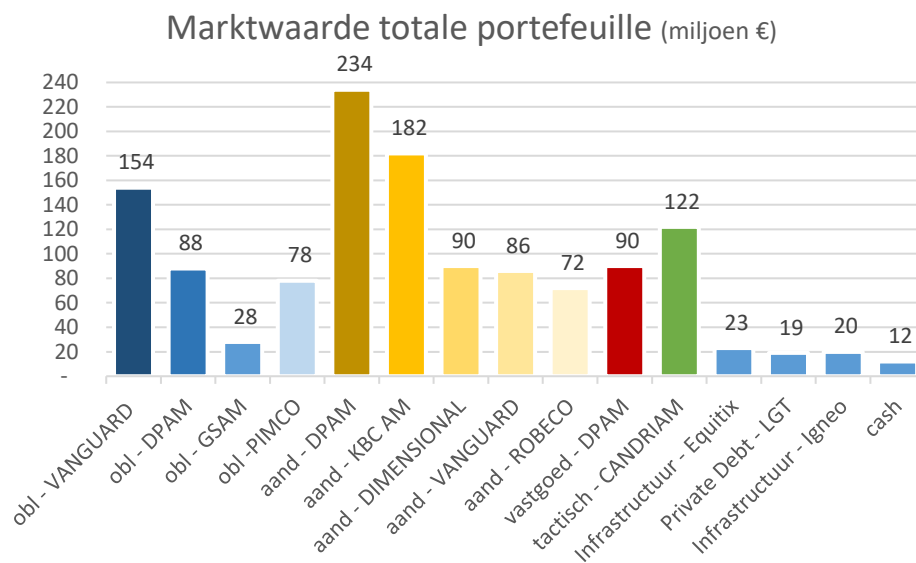
- ▶ 4 aandelenmandaten voor wereldwijde aandelen: Degroof Petercam AM (DPAM), KBC AM en Dimensional Fund Advisors, Robeco
- ▶ 1 mandaat voor aandelen opkomende markten: Vanguard

1 mandaat Europese vastgoedcertificaten: Degroof Petercam AM (DPAM)

1 tactisch mandaat (gemengd aandelen – obligaties): Candriam

3 illiquide mandaten (infrastructuur: Equitix en Igneo, en private debt: LGT)

De verdeling van de beleggingsportefeuille over de verschillende mandaten was eind 2025:



De beleggingsportefeuille

Beleid inzake maatschappelijk verantwoord beleggen

- Kanton UZ Gent staat voor maatschappelijk verantwoord beleggen als onderdeel van haar beleggingsbeleid
- Alle vermogensbeheerders onderschrijven de UN Global Compact Principles of Responsible Investment.
- Alle vermogensbeheerders rapporteren jaarlijks over de criteria die ze hanteren bij de beslissingen om te investeren in bedrijven inzake milieu, sociale factoren en deugdelijk bestuur

NB: U kan via pensioenfondsen@uzgent.be Informatie opvragen over waar documentatie terug te vinden is over hoe de vermogensbeheerders hun rechten verbonden aan investeringen uitoefenen.



Deelnemers

Evolutie

Onder deelnemers verstaan we

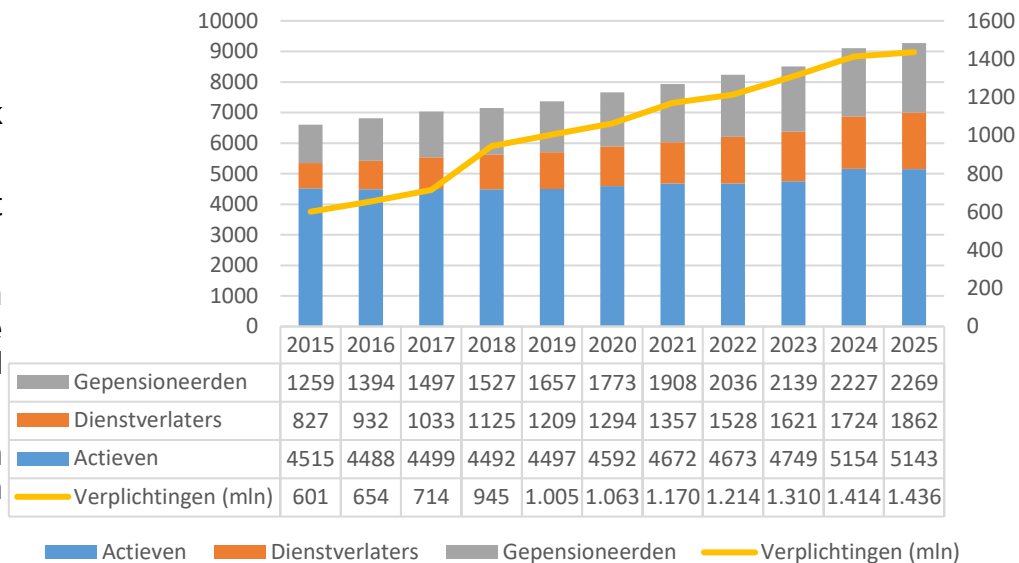
- ▶ de actieve statutaire ambtenaren,
- ▶ de dienstverlaters die het UZ Gent hebben verlaten, maar later nog recht hebben op een gedeeltelijk pensioen via Kanton UZ Gent
- ▶ de gepensioneerden, wiens pensioen wordt gefinancierd via Kanton UZ Gent

Aangezien het UZ Gent haar statutaire ambtenaren die uit dienst gaan nog steeds vervangt door nieuwe statutaire personeelsleden, groeit het aantal deelnemers verder van jaar tot jaar.

In 2025 betaalde Kanton UZ Gent de pensioenen van 2.269 gepensioneerden voor een bedrag van € 41,3 miljoen.

Samenstelling

Deelnemers



	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal aantal deelnemers	6601	6814	7029	7144	7363	7659	7937	8237	8509	9105	9274
Totaal aantal gepensioneerden	1259	1394	1497	1527	1657	1773	1908	2036	2139	2227	2269
Verplichtingen (mln)	601	654	714	945	1.005	1.063	1.170	1.214	1.310	1.414	1.436
Betaalde pensioenen (€ mln)	11,1	13,5	15,1	16,8	19,3	22	24,7	29,4	35,4	38,8	41,3

Documenten beschikbaar op aanvraag

- ▶ Indien gewenst kunnen volgende documenten ter beschikking gesteld worden na aanvraag via pensioenfonds@uzgent.be :
- Verklaring inzake Beleggingsbeginselen, waarin het het beleggingsbeleid is gedefinieerd
- Het Pensioenreglement
- Het Financieringsplan
- Het Jaarverslag
- De Jaarrekening

Bestuursorganen

Algemene vergadering

De algemene vergadering bestaat uit een uitgebreide vertegenwoordiging van zowel de bijdragende ondernemingen UZ Gent en UGent als van de deelnemers. De algemene vergadering telt in totaal 39 leden.

Directiecomités

De directiecomités van het Pensioenfonds nemen het dagelijks beleid op zich.

Gedelegeerd bestuurder	Prof. dr. Frank Vermassen
Kanton UZ Gent	Mevr. Valerie Vinck
	Mevr. Ingrid Steens
Kanton UGent	Mevr. Bries Deblaere
	Dhr. Mike Nachtegael
	Dhr. Jeroen Vanden Berghe
Algemeen directeur - Secretaris	Mevr. Daisy D'Heuvaert

Raad van bestuur

De raad van bestuur is bevoegd voor het algemeen beleid en stelt alle handelingen die nodig zijn om het maatschappelijk doel van het Pensioenfonds te verwezenlijken.

Voorzitter	Prof. dr. Anne De Paepe
Ondervoorzitter	Prof. dr. Petra De Sutter
Gedelegeerd bestuurder	Prof. dr. Frank Vermassen
Kanton UZ Gent	Dhr. Wouter Degère
	Prof. dr. Peter De Paepe
	Mevr. Laure Desmet
	Mevr. Daisy D'Heuvaert
	Dhr. Wouter Leenknecht
	Dhr. Joris Lermytte
	Mevr. Ingrid Steens
	Dhr. Alexander Vercamer
	Mevr. Veerle Duprez
	Mevr. Valerie Vinck
Kanton UGent	Dhr. Lorenzo Eecloo
	Mevr. Bries Deblaere
	Dhr. Filip Lobbestael
	Dhr. Mike Nachtegael
	Dhr. Jeroen Vanden Berghe
	Mevr. Stefanie Vermeire
Met raadgevende stem	Mevr. Karla Van Lint, regeringscommissaris bij UGent en UZ Gent

PENSIOENFONDS UZ GENT - UGENT OFP
Kanton UZ GENT
JAARVERSLAG 2025 ten behoeve van de deelnemers

V.U. : Frank Vermassen, gedelegeerd bestuurder

Pensioenfonds UZ Gent – UGent OFP
Postadres: C. Heymanslaan 10, 9000 Gent

E-mail: pensioenfonds@uzgent.be
Tel. 09 332 63 87

Ondernemingsnummer 0457.319.564
FSMA 50.483

Wij respecteren uw privacy.
Meer info over ons privacy beleid vindt u op www.uzgent.be/pensioenfonds/privacy.

Pensioenfonds UZ Gent – UGent OFP



**UZ
GENT**

